



# ***Desenvolvimento nas PMEs***

**Hugo B. Resende**  
**Presidente**



## Workshop

# “Como Utilizar a Legislação de Incentivos à Inovação”

### AGENDADOS - 1 SEMESTRE 2007

Vitória

Março

Goiânia

Março

Porto Alegre

Abril

**EMPRESAS ATENDIDAS**  
**1 SEMESTRE 2007**

Magneti Marelli,  
Klabin; Johnson  
Diversey; Magnoflux

### Contato:

[anpei@anpei.org.br](mailto:anpei@anpei.org.br)

<http://www.anpei.org.br>

Tel: (11) 3842-3533

## CONCEITOS E “CONFUSÃO”

- O que é P&D?
- O que é Inovação?
- O que é Engenharia? Desenvolvimento?
  
- Ciência e Tecnologia: criação de NOVO conhecimento
- Inovação: uso de conhecimento para criar NOVO produto ou serviço

## RAZÕES PARA FRACASSO

- Desconhecimento do Mercado
- Alteração Frequente de Metas
- Má Gestão dos Projetos
- Falta de Visão de Longo Prazo
- Impaciência com Resultado
- Empresa Dividida

# PRINCIPAIS PROCESSOS DA ÁREA DE P,D&E

O  
U  
T  
R  
A  
S  
  
Á  
R  
E  
A  
S

O  
U  
T  
R  
A  
S  
  
Á  
R  
E  
A  
S

Planejamento  
Tecnológico

Resultado do  
Projeto

Geração e Gestão  
de Idéias

Propriedade  
Intelectual

Seleção  
de Projetos

Alocação de  
recursos

Realização  
de Projetos

Avaliação da  
Tecnologia

Transferência de  
Tecnologia

Gestão de  
Competências

Estrutura da área de P,D&E

# Externalidades da Gestão Tecnológica

Legislação e Programas de Apoio à Inovação

Lei da Inovação

Lei do Bem

Decretos, Portarias, Instruções

Legisl. Estadual e Municipal

Política Industrial e Tecnológica

Referenciais

Manual Frascati

Manual de Oslo

Literatura Especializada

Apoio Tecnológico, RH, PI, TIB  
P&D, Parcerias Tecnol., Conhec.  
Aplicado, Treinamento,

Universidades, Consultores, ICT,  
Assoc. Tecnol., Fatec, Sebrae, INPI,  
Senai, Immetro

Legislação + Normas Restritivas e Regulatórias  
(Lei 8.666, OMC, etc.)

Legislação Regulatória e Normalizadora

Gestão da Inovação na  
EMPRESA INOVADORA

Inovação para o Mercado

Produtos, Processos e Serviços Inovadores

Mercado, Fornecedores, Concorrentes, Parceiros, Novas Tecnologias

Demanda por Inovação

Fomento, Subvenção, Financiamento

FINEP

BNDES

FAPs

CNPq  
RHAÉ



**OBRIGADO!**

**ANPEI**

E-mail: [anpei@anpei.org.br](mailto:anpei@anpei.org.br)

<http://www.anpei.org.br>

Tel: (11) 3842-3533