



Inovação via Licenciamento de Tecnologia

INOVATEC

São Paulo - 2007



Conhecimento:

Recurso vital para o futuro!

Como Obter Tecnologia?

- Pesquisa e Desenvolvimento [P&D]
- Compra
- Fusões e Aquisições Corporativas
- **Licenciamento**

Importância da Comercialização de Tecnologia

- No mundo dos negócios, idéias, inovações e outras expressões da criatividade humana, são convertidas em propriedade privada e protegidas por lei por meio do sistema de Propriedade Intelectual [P.I.].
- Como propriedade elas são comercializadas como ATIVOS intangíveis.

O quê é Licenciamento de Tecnologia?

- É um direito conferido pelo proprietário do ATIVO tecnológico a um terceiro, para usar este ATIVO nos termos e condições acordadas, enquanto o dono continua a reter a sua propriedade.
- É uma importante forma de criar valor e gerar retorno financeiro para ATIVOS de P.I.

Para Que Obter Tecnologia?

- Fortalecer posicionamento
- ↑ *market share*
- ↑ capacidade produtiva
- ↓ custo de produção

Para Que Obter Tecnologia?

[cont.]

- Entrar em novos mercados
- ↓ custo de desenvolvimento
- ↓ *time to market*
- ↑ portfólio
- ...

Benefícios do Licenciamento de Tecnologia

- Acesso a novas tecnologias já estabelecidas ou disponíveis para acelerar a entrada no mercado de produtos com tecnologia inovadora.
- Aceleração no desenvolvimento e comercialização de futuros produtos.
- Ampliação do portfólio da empresa para criação de novos produtos, serviços e oportunidades no mercado.



**Se a economia está indo de ralo abaixo,
por que não investimos na tecnologia de
"novos" ralos?!**

Desvantagens do Licenciamento de Tecnologia

- Necessidade de investimento adicional para adaptação da tecnologia antes de sua comercialização.
- Tecnologia licenciada pode ter impacto significativo no custo final do produto, tornando-o inviável comercialmente.
- Excesso de licenciamento pode tornar a empresa tecnologicamente dependente, o que pode afetar seus planos futuros de crescimento e expansão.



**Esse é o nosso mais novo sistema de
alarme.
Toca quando começamos a perder
dinheiro!!”**

Estratégia de Licenciamento de Tecnologia

- Deve se encaixar na estratégia geral do negócio da empresa, para que o retorno do investimento em P.I. possa ser maximizado.
- Modelagem e gestão de portfólios de tecnologias proprietárias e licenciadas impactam no crescimento de empresas inovadoras.



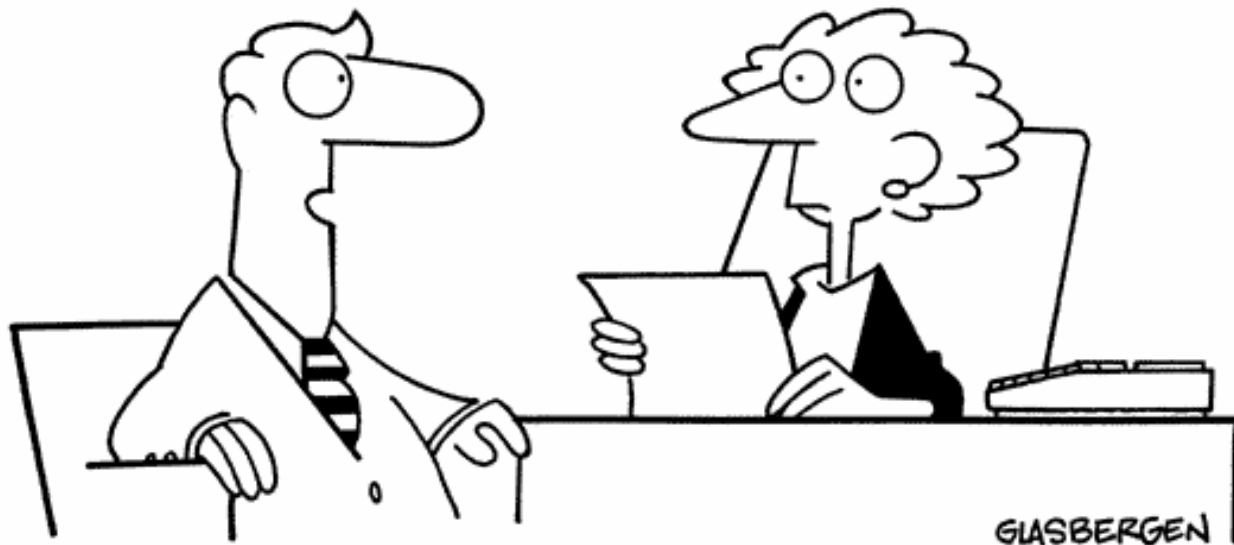
**Sim, eu tenho experiência em gestão.
Quando tinha 10 anos eu tive uma venda
de limonada e tinha 40 limões trabalhando
para mim!!**

Valoração de Tecnologia

- É o ponto crítico de um processo de licenciamento!

- Fatores de influência:
 - Tipo de tecnologia
 - Nível de risco de engenharia
 - Etapa de desenvolvimento
 - Nível de proteção da P.I.
 - Mercado-alvo do usuário/cliente
 - Risco percebido do investimento
 - Custo total associado com a comercialização

Copyright 2001 by Randy Glasbergen.
www.glasbergen.com



Sim, eu gostaria de um empréstimo. Preciso de dez mil para móveis, cinquenta para computadores e meio milhão para miscelâneas.

Métodos de Valoração de Tecnologia

- Quantitativo
 - Baseado nas vendas

- Qualitativo
 - Baseado em negócios similares

- Custo
 - Baseado no orçamento

Tipos de Contrato de Licenciamento

- Tecnologia
- Publicações & Entretenimento
- Marcas & Merchandising

Contrato do Licenciamento de Tecnologia

- É uma relação comercial de longo-prazo que requer suporte e envolvimento contínuo das partes envolvidas.
- Um contrato de licenciamento é tão bom e confiável quanto as pessoas que estão por trás dele!
- NÃO é a conclusão de um relacionamento de negócio e SIM o início!



Licenciamento de Tecnologia entre Empresa e ICT no Brasil

Licenciamento de Tecnologia com ICT

- “Lei de Inovação” – 10.973/2004

Art. 6º.

- É facultado à ICT celebrar contratos de transferência de tecnologia e de licenciamento para outorga de direito de uso ou de exploração de criação por ela desenvolvida, a título exclusivo e não exclusivo.

§1º. A decisão sobre a exclusividade ou não da transferência ou do licenciamento cabe à ICT, ouvido o Núcleo de Inovação Tecnológica.

Considerações Importantes

- A relação comercial entre uma empresa e uma ICT no Brasil para licenciamento de tecnologia ainda é um fato novo!
- Antes de haver qualquer comprometimento das partes, é importante que elas tenham respostas para as seguintes questões:

- A linguagem está adequada?
- Qual o tempo previsto?
- Qual o nível de confidencialidade?
- Quem é o dono?



Nós somos uma grande empresa com grandes idéias. Puxa! Eu realmente gostei de seu grande projeto!!!



**Diana Jungmann, MSc. PhD.
Gerente de Inovação
IEL Nacional**

djungmann@iel.cni.org.br

www.iel.org.br